

PROPUESTA DE UNA GUIA TEÓRICA Y PRÁCTICA PARA EL DISEÑO DE LA PLANIFICACIÓN EN UN SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA GRANJAS PORCICOLAS EN EL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA.

Documento resumen del proyecto de grado para optar por el título de Especialista en Sistemas de Gestión Ambiental., Universidad Externado de Colombia.

Autora: Erika Lucia Urrego Ortiz

El manejo ambiental es un enfoque sistemático frente al cuidado ambiental en todos los aspectos empresariales. Hoy por hoy, se ha ganado terreno con respecto a involucrar el tema ambiental en la administración general de la empresa; muchas de ellas, manejan los asuntos ambientales en forma reactiva para cumplir con los requisitos legales que le aplican y evitarse problemas sancionatorios; otras empresas, actúan proactivamente o competitivamente, e involucran a nivel administrativo este componente como parte de su actividad diaria y la gestión ambiental se traduce en un aporte a la agroindustria por la disminución de costos operativos y administrativos.

Si bien es cierto que la mayoría de las empresas no cuentan con sistemas de gestión ambiental, también es cierto que muchas de ellas ya tienen implementados ciertos procedimientos de manejo o elementos del sistema, a nivel de planes de manejo, guías o buenas prácticas, que puedan llevarlas hacia la incorporación de los asuntos ambientales en la gerencia del día a día. La dificultad que se encuentra en el sector agropecuario es que no se cuenta con la fase de planificación para el adecuado desarrollo e implementación de un sistema de gestión ambiental. La empresa debe responder un interrogante fundamental ¿ Donde estamos ahora y hacia donde queremos ir?, la respuesta se encuentra en el ejercicio de planificación ambiental.

La planificación ambiental es un tema relativamente reciente, sobre el cual la mayor cantidad de información se encuentra en el desarrollo de los sistemas de gestión ambiental creados por la norma ISO 14001 y EMAS. La mayoría de empresas en el sector agroindustrial no han involucrado dentro de su gestión administrativa este tema.

Por lo anterior, este trabajo en el sector porcícola es pionero en aportar lineamientos básicos necesarios para hacer planificación ambiental que sirva de base para diseñar una política ambiental y para establecer los objetivos, metas y programas ambientales correspondientes.

Esta propuesta se desarrolla en tres capítulos fundamentales con los siguientes temas: la importancia de tener un sistema de gestión ambiental para las granjas

mas allá de los planes de manejo ambiental, cartillas y guías, la importancia de la planificación en la gestión ambiental y guía para la planificación ambiental de granjas porcícolas en Cundinamarca.

Como parte de este documento resumen, brevemente se exponen los impactos generados por la industria porcícola en el departamento de Cundinamarca.

1. Impacto Social

Dado que las comunidades en general manifiestan inconformidad al tener explotaciones porcícolas en sus alrededores, aun cuando contribuyen al desarrollo social de la región, este trabajo pretende mostrar los beneficios sociales y culturales que podrían generarse al establecer programas ambientales adecuadamente planificados en el interior de la granja dirigidos a disminuir el impacto en la comunidad.

2. Impacto Económico

Una adecuada planificación ambiental ayudará a proyectar las explotaciones porcícolas a largo plazo, teniendo en cuenta aspectos tales como la disponibilidad de agua para consumo, energía, vías de acceso, disponibilidad de tierra entre otros, y de esta manera fortalecerse en aspectos técnicos y administrativos que le facilitaran al porcicultor planear costos, gastos e inversiones para mejorar la rentabilidad de su actividad productiva.

3. Impacto Ambiental

La planificación ambiental permitirá mejorar el cumplimiento de los requisitos legales y/o de otros compromisos asumidos por la agroindustria porcícola como por ejemplo los convenios de producción limpia a los que muchos porcicultores se suscribieron. De tal forma que, es posible demostrar, en cualquier momento, la conformidad legal ante la autoridad ambiental. En consecuencia, se evitara sanciones que, además de deteriorar la imagen pública de la agroindustria, deja pérdidas económicas por multas o sanciones. Desde este punto de vista, los recursos económicos requeridos para el funcionamiento del sistema de gestión ambiental no son necesariamente gastos, sino que parte de ellos son inversiones.

La planificación ambiental además facilitará desarrollar un sistema de gestión ambiental más sólido orientado a prevenir, mitigar, controlar, corregir, compensar o eliminar los impactos causados.

Por lo anterior, de forma teórica y práctica, la guía propuesta, permitirá identificar los riesgos ambientales y reducirlos, ya que al detectarlos los porcicultores se prepararán y actuarán adecuadamente para evitarlos.

Esta propuesta indica los lineamientos teóricos y prácticos para el diseño de la planificación en un sistema de gestión ambiental, para granjas porcícolas en el departamento de Cundinamarca.

El documento expone la importancia de la planificación ambiental como herramienta fundamental para implantar un sistema de gestión ambiental, ejecutarlo y mantenerlo con el fin de que la agroindustria tenga un desempeño ambiental adecuado, y lleve a cabo las acciones o actividades propias del mejoramiento continuo para su sostenibilidad en el medio.

Como resultado de la propuesta, se entrega una guía que paso a paso indica como se debe iniciar un proceso de planificación ambiental en una agroindustria, facilitando los procedimientos y formatos para su adecuado desarrollo.

LA IMPORTANCIA DE TENER UN SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LAS GRANJAS, MAS ALLÁ DE LOS PMA, CARTILLAS Y GUÍAS.

En Colombia, el crecimiento de la población y del mercado, la alta competencia en la oferta de productos cárnicos, la limitación de recursos económicos y tecnológicos, así como la poca disponibilidad de facilidades de crédito para quienes lo necesitan, ha obligado a los porcicultores a ser cada vez más eficientes en el manejo de los recursos naturales que requieren para su actividad productiva.

De otro lado, como se menciona en el ensayo¹ denominado: Empresario y Medio Ambiente: ¿Mentalidad en contravía?, la velocidad de desarrollo de la industria ha sido mucho mayor que la capacidad de recuperación de los recursos, razón por la cual se ha hecho necesario pasar de remediar los problemas ambientales a prevenirlos; de la disposición de desechos a evitarlos y reducirlos y del uso creciente de recursos a su conservación.

De lo anterior se desprende la importancia de tener un sistema de gestión ambiental para las granjas porcícolas que vaya mas allá de la solución de problemas a final del tubo y que facilite la interacción que existe entre esta gestión y la gestión administrativa de la agroindustria, encontrando acciones y propuestas que aporten al mejoramiento de este sector, a través de la optimización en el uso de recursos, de la identificación de riesgos ambientales y económicos, de la búsqueda de oportunidades de negocio y en especial del fortalecimiento de esta agroindustria en el marco del desarrollo sostenible y competitivo del mercado.

¹ Alejandro Boada Ortiz. I.A. MBA. M.Sc. Gestión y Política Ambiental Empresarial. Facultad de Administración de Empresas. Universidad Externado de Colombia.

Un sistema de gestión ambiental permite la combinación de las variables económicas, sociales y ambientales para producir resultados sostenibles en el corto o mediano plazo, y el mejoramiento del sector agroindustrial.

■ Cuando se supera la capacidad de asimilación del ambiente se incurre en costos tangibles que son asumidos por la comunidad. Estos costos son conocidos como externalidades², los cuales son medibles, como por ejemplo, los costos de tratamiento de las aguas ya sean para consumo doméstico o industrial, o para verterlas a un alcantarillado que paga la sociedad; estos dineros que podrían dedicarse a la inversión municipal, se utilizan en la limpieza de las aguas, sin que el costo sea asumido por el causante de esta contaminación; por eso se considera un costo externo a la producción o externalidad al no ser tomado en cuenta comúnmente en los análisis de costos empresariales.

Cuando estos costos en limpieza comienzan a ser significativos los gobiernos obligan a las empresas a “internalizar” dichos costos para evitar daños que muchas veces son irreversibles a un ecosistema. Este principio se conoce como “el que contamina paga”³. Es así como hoy día las empresas se encuentran preocupadas por los costos de tratamiento para disminuir la contaminación del agua, las multas, las tasas y los impuestos ambientales.

Razones como las expuestas anteriormente son las que argumentan y dan cada vez mas valor agregado a la implementación de sistemas de gestión ambiental apropiados para las agroindustrias, por que se fundamentan en la prevención mas que en el control de la contaminación, involucran la variable ambiental desde el momento mismo de la concepción del proyecto hasta su operación diaria, pudiendo identificar las fortalezas y amenazas a las que esta expuesta esta actividad porcícola cada día.

Mas allá de los planes de manejo ambiental, las cartillas o las guías, el sistema de gestión ambiental permitirá visionar la agroindustria en el marco de acciones comprometidas con el medio ambiente, el desarrollo productivo y su crecimiento económico en el corto, mediano y largo plazo, pudiendo generar procesos estratégicos, que le permitirán posicionarse mejor en una economía globalizada, donde los mercados son cada vez mas exigentes respecto al manejo ambiental de sus productos y la calidad de los mismos.

² COASE, Ronald: “The problem of social cost” Journal of Law and Economics 3, 1960 pg. 1-44

³ Ley 99 de 1993.

Para iniciar la implementación de un sistema de gestión ambiental deben conocerse claramente cuales son las actividades realizadas al interior de cada granja, y sobre cada una de estas elaborar la respectiva valoración ambiental de impactos.

A continuación se propone un mapa de procesos general para la administración de una granja porcícola de ciclo completo; este mapa puede ser modificado de acuerdo con las actividades y estilo de administración particulares desarrolladas en cada granja.

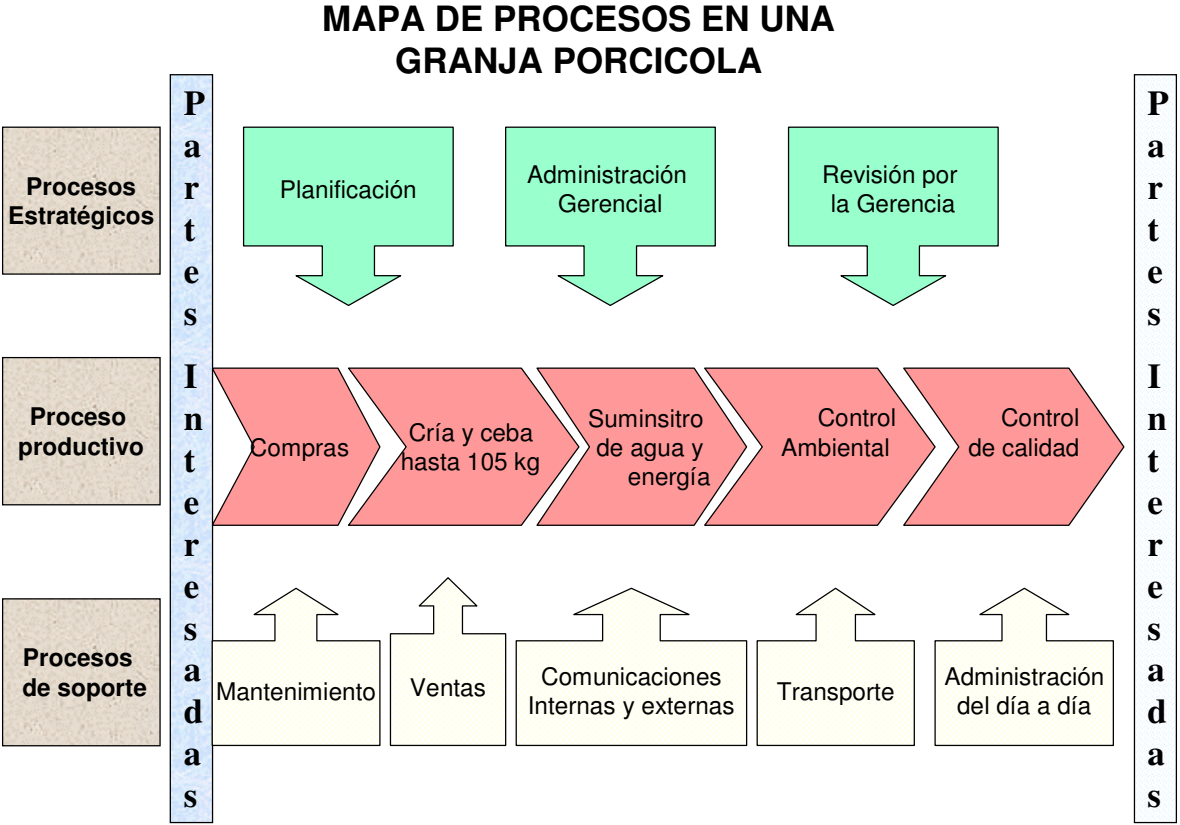


Gráfico No. 1: Mapa de procesos en una granja porcícola.